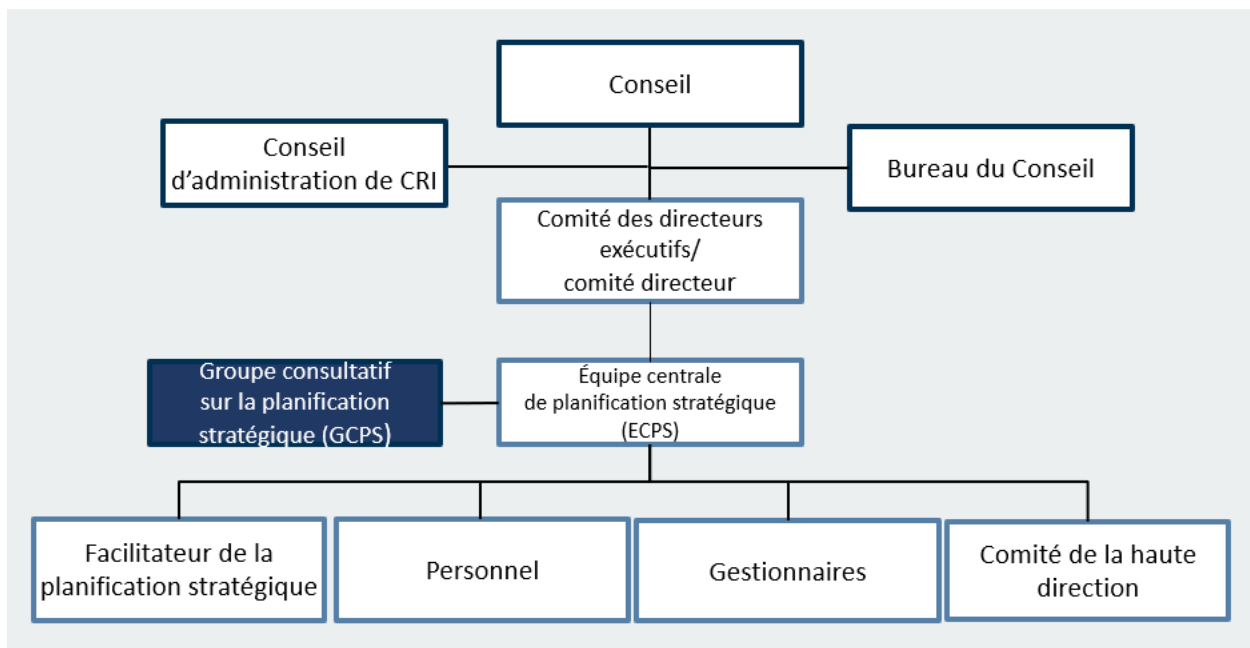


Groupe consultatif sur la planification stratégique

Rôle

Le plan stratégique 2021-2022 du Collège royal a pour but de respecter ses principaux engagements stratégiques (comme La compétence par conception) et de renforcer ses processus opérationnels fondamentaux (comme les examens et le DPC), alors que l'organisation fait face à la pandémie de COVID-19 et se prépare à la « nouvelle normalité ».

Le Groupe consultatif sur la planification stratégique (GCPS) relève de l'Équipe centrale de planification stratégique (ECPS); il conseille et guide la direction dans l'élaboration de ce prochain plan stratégique. La direction le soumet ensuite à l'approbation du Conseil et du conseil d'administration de CRI.



Responsabilités et pouvoirs

La direction est responsable de la préparation du plan stratégique provisoire 2021-2022, qu'elle soumet à l'approbation du Conseil et du conseil d'administration de CRI. Le GCPS aide la direction à élaborer ce plan en évaluant la progression en fonction du plan stratégique actuel et en donnant des conseils sur les points suivants :

- La vocation du Collège royal (raison d'être/vision, mission, différenciation, attributs et valeurs);
- Les priorités stratégiques du Collège royal et de CRI, les indicateurs de réussite et les plans de gestion des risques connexes;
- L'établissement des priorités des initiatives stratégiques;



- La préparation des discussions sur la planification stratégique avec la direction, le personnel, le Conseil, le conseil d'administration de CRI, les Associés, les résidents, les bénévoles et d'autres intervenants le cas échéant.

Composition

La composition du GCPS reflète l'engagement du Collège royal en matière d'équité, de diversité et d'inclusion :

- La directrice générale du Collège royal (présidente);
- Le président du Collège royal;
- Le président désigné du Collège royal;
- Un membre du Conseil;
- Un membre du conseil d'administration de CRI (il peut s'agir aussi d'un membre du Conseil);
- Deux Associés bénévoles;
- Deux Associés non bénévoles;
- Deux résidents;
- Deux membres représentant le point de vue des patients;
- Deux membres n'exerçant aucun rôle de leadership.

Le GCPS compte aussi des membres de l'ECPS, qui comprend deux membres du Comité des directeurs exécutifs (CDE) et des représentants des équipes de Communications et marketing ainsi que de la gouvernance et de la planification.

Compétences et qualités essentielles

Les membres du GCPS possèdent les compétences et qualités suivantes :

- Compréhension et soutien du mandat du Collège royal;
- Intérêt ou expérience en planification stratégique;
- Capacité d'avoir une « vue d'ensemble » et de proposer des idées en collaboration avec la direction afin de déterminer l'orientation et les objectifs de l'organisation;
- Compréhension des façons d'établir une valeur à long terme pour une organisation, ses membres et ses intervenants;
- Volonté de partager des idées, d'écouter les autres et de contribuer aux échanges afin de faire avancer les travaux du groupe.

La sélection des membres du GCPS fera suite à un processus d'appel de candidatures ouvert et transparent pour faire en sorte que la composition du groupe soit diversifiée et que ses membres possèdent les compétences requises.

Durée des fonctions

Le GCPS est chargé de donner des conseils sur l'élaboration du plan stratégique 2021-2022. On s'attend à ce que celui-ci soit terminé d'ici juin 2021, ce qui mettra fin aux activités du groupe consultatif.

Réunions

Le GCPS tiendra des réunions virtuelles de novembre 2020 à juin 2021 :



- aux deux ou aux trois semaines, de novembre à décembre 2020;
- aux trois à quatre semaines, de janvier à juin 2021.

Il s'agira de réunions d'une à deux heures.

Selon leur rôle, les membres du GCPS participeront aussi à d'autres réunions du Collège royal afin de discuter du plan stratégique 2021-2022 (réunions du Conseil, du conseil d'administration de CRI, de comités, de la direction et du personnel).

Ressources

L'ECPS, la direction et des employés d'autres unités appuieront au besoin les activités du GCPS.

Fiche du mandat

Approbation :	Directrice générale, président, président désigné
Date d'approbation :	7 octobre 2020
Parcours d'approbation :	Équipe centrale de planification stratégique, directrice générale
Entrée en vigueur :	7 octobre 2020
Prochaine révision :	S. O.
Unité du Collège royal :	Planification
Version :	Approuvée