



2019  
**INNOVATEUR**  
de La compétence par conception

# DR JAMES D. WATTERSON

Responsable de la CPC, Urologie  
Université d'Ottawa  
jwatterson@toh.ca  
@jwatterson8

LANCEMENT : 2018

**Ressource préférée sur le perfectionnement du corps professoral :**  
**La compétence par conception pour les directeurs de programme : une ressource pratique**



## Quelles grandes leçons avez-vous tirées durant la mise en œuvre de la CPC?

Nous continuons à raffermir notre culture d'évaluation qui est centrée sur des évaluations en milieu de travail formatrices. Il est possible d'apprendre des leçons importantes et d'établir des pratiques exemplaires en se fondant sur un cadre pratique, en vue de faciliter la mise en œuvre de la CPC au sein de tous les programmes de chirurgie au cours des cinq à sept prochaines années.

## Quel a été votre plus grand défi lors de la mise en œuvre de la CPC?

Le changement s'opère lentement. Les artisans de ce processus se heurteront inévitablement à divers obstacles, y compris l'opposition de certains détracteurs, et ils essuieront d'éventuels revers en cours de route. Toutefois, il est essentiel qu'ils poursuivent sur leur lancée avec détermination et optimisme, en ne perdant jamais de vue l'objectif ultime, qui est d'améliorer le cadre de responsabilisation et la portée de nos programmes de résidence.

## Quels conseils donneriez-vous à d'autres directeurs de programme?

Il est absolument indispensable de repérer les personnes qui participent activement au processus de mise en œuvre de la CPC et de communiquer avec elles. Il peut s'agir des directeurs de programme, des directeurs d'autres spécialités, des responsables de l'approche par compétences en formation médicale au sein du bureau d'études médicales postdoctorales ou de membres du personnel administratif. Étant donné que toutes les stratégies de mise en œuvre de la CPC se valent, il est important de faire preuve de créativité, d'être disposé à examiner des propositions diverses et d'être à l'écoute de l'opinion des uns et des autres.

## Quels outils utilisez-vous pour mobiliser les enseignants?

À titre de vice-président, j'envisage la réussite de la mise en œuvre de la CPC comme je l'envisageais lorsque j'étais directeur de programme : soutien, collaboration, sensibilisation et établissement de solides relations avec tous les partenaires du programme.

## Quelle stratégie avez-vous adoptée pour mobiliser vos enseignants et gérer leurs attentes?

Nous avons organisé une soirée d'information sur la CPC pour le corps professoral du Département de chirurgie en prévision du lancement du programme de fondements chirurgicaux suivant le modèle de la CPC, qui aura une incidence sur tous les programmes de chirurgie. Nous explorons aussi d'autres pistes de solutions novatrices pour mieux informer les membres du corps professoral des APC et des jalons établis pour les fondements chirurgicaux, comme l'utilisation de fiches de référence de poche.

## D'après vous, quels avantages la CPC procurera-t-elle à votre programme?

Je crois que l'un des principaux avantages de la CPC réside dans l'autoapprentissage, qui est la première phase du développement professionnel continu et de l'apprentissage à vie. L'amélioration des méthodes de consignation des progrès réalisés par les résidents devrait contribuer à améliorer l'évaluation de leur rendement.

## Quelle est votre plus grande source de fierté dans votre cheminement vers la CPC?

Je suis extrêmement fier des efforts déployés par le personnel du Bureau de l'éducation Eric Poulin au Département de chirurgie. Sous la gouverne de Christine Seabrook, nos administrateurs de programme et coordonnateurs de la formation ont relevé le défi que représente cette transformation de la formation des résidents, en faisant preuve d'enthousiasme et d'un esprit de collaboration. Grâce à ce soutien, nous avons pu créer un manuel normalisé sur la CPC pour le Département de chirurgie de l'Université d'Ottawa, qui décrit l'ensemble des processus permettant d'adapter tous nos programmes chirurgicaux à la CPC.